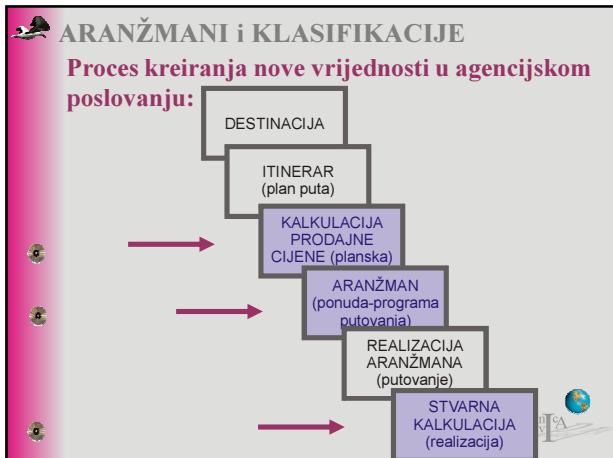


ARANŽMANI I KALKULACIJE U AGENCIJSKOM POSLOVANJU

Voditelj Poslova



ARANŽMANI i KALKULACIJE

Formiranje prodajne cijene:

- $\text{Prodajna cijena} = \text{planska cijena košanja} + \text{marža} + \text{PDV}$

Planska cijena koštanja

- formira se temeljem očekivanih troškova poslovanja
- **Marža**
- dodana vrijenost ili planirani dobitak u poslovanju
- **PDV**
- porez na dodanu vrijenost

Voditelj Poslova

ARANŽMANI i KALKULACIJE

Formiranje dobiti:

- $\text{Bruto dobit} = \text{ukupno ostvareni prihodi} - \text{ukupni rashodi poslovanja}$
- $\text{Neto (čista) dobit} = \text{bruto dobit} - \text{porez na dobit}$

Formiranje prihoda od prodaje proizvoda:

- $\text{Ostvareni prihod} = \text{prodajna cijena} * \text{prodana količina}$

Rashodi poslovanja za prodane proizvode:

- formiraju se stvarnom (konačnom) kalkulacijom kojom se sumiraju ukupno načinjeni neposredni i posredni utrošci nastali prilikom realizacije (prodaje) proizvoda

Voditelj Poslova

ARANŽMANI i KALKULACIJE

Proces reprodukcije kroz kontni plan

Razredi ili klase								
0	1	2	3	4	5	6	7	8
Stavna imovina	Novac, novi i novci potraživanja i AVR	Pokušajevi i PVR	Zaljive tekuće imovine	Troškov i pojavnim obliku odn. po prirodnoj vrsti	Rastlanjivanje troškova na VT i IT		Redobit predstavljen učinaka	
					Obraćan troškova po mjestima (POL)	Zaljive poslova i robe		
					Obraćan troškova po nosiocima	Prihodi predstavljeni učinaka	Rezultat postrojavanja sklog razdoblja	
Utjecaj na interni obračun rezultata								
Metode vrednovanja imovine i ulaganja resursa u procese			Sustavi i metode obračuna troškova (kalkulacije)			Metode priznavanja prihoda, te obračun parcijalnih i ukupnog rezultata poslovanja		

Voditelj Poslova

ARANŽMANI i KALKULACIJE

Troškovi poslovanja

- Troškovi predstavljaju vrijednost utrošenih elemenata proizvodnje u procesu reprodukcije.
- Kako se vrijednost izražava cijenom, troškovi su u novcu izražena količina utrošene radne snage, sredstava za rad i predmeta rada.

Troškovi s obzrom na nosioce:

- direktni troškovi i
- indirektni troškovi

Raspored troškova:

- fiksni troškovi i
- varijabilni troškovi

Voditelj Poslova



ARANŽMANI i KALKULACIJE

- direktni (pojedinačni) troškovi - poznat nosioc**
- materijal izrade i energija
- osobni dohoci izrade
- amortizacija po funkcionalnoj metodi
- indirektni (opći) troškovi**
- opći troškovi izrade (pogonska režija)
- opći troškovi uprave i prodaje
- podjela troškova na direktne i indirektne
- nužno poznavanje mjesta i nosioca troška – temelj za izradu kalkulacija
- prilikom izrade kalkulacije prodajne cijene aranžmana kalkuliraju se direktni troškovi



ARANŽMANI i KALKULACIJE

- fiksni troškovi (F)**
- nepromijenjeni bez obzira na opseg proizvodnje podjela fikanih troškova:
- absolutno fiksni troškovi (egzistiraju i kada nema poslovanja)
- relativno fiksni troškovi primjer absolutno fiksnih troškova
- amortizacija po vremenskoj metodi
- troškovi investicijskog održavanja
- najamnine i zakupnine
- premije osiguranja



ARANŽMANI i KALKULACIJE

varijabilni troškovi (V)

- pojavljuju se proizvodnjom i nestaju s prestankom proizvodnje
- pri svakoj promjeni obujma proizvodnje (stupnja iskorištenja kapaciteta) mijenjaju se ukupni varijabilni troškovi dok jedinični varijabilni troškovi ostaju isti
- primjer varijabilnih troškova:**
- materijal za izradu proizvoda
- osobni dohoci izrade
- amortizacija po funkcionalnoj metodi
- pomoćni materijal i energija



ARANŽMANI i KALKULACIJE

Kalkulacija

- računski postupak kojim se izračunava: cijena koštanja, cijena prodaje i cijena nabave kalkulacijom se:
- obuhvaćaju troškovi
- raspodjeljuju troškovi po nositeljima načela kalkulranja:
- načelo dokumentarnosti
- načelo vremenskog razgraničenja
- načelo diferenciranja
- načelo preglednosti, točnosti i ekonomičnosti



ARANŽMANI i KALKULACIJE

- kalkulacije s obzirom na vrijeme izrade:**
- prethodne ili planske
- naknadne ili obračunske
- kalkulacije prema metodi izrade:**
- diobena (diviziona) kalkulacija
 - čista diobena kalkulacija
 - diobena kalkulacija s ekvivalentnim brojevima
 - diobena kalkulacija vezanih proizvoda
- dodatna (adiciona) kalkulacija
- direct costing klakulacija



ARANŽMANI i KALKULACIJE

diobena kalkulacija

- cijena koštanja jedinice proizvoda dobiva se tako da ukupni troškovi (T) podijele s količinom proizvoda (Q): $C_k = T / Q$
- čista diobena kalkulacija**
- pogodna za masovnu proizvodnju jednog proizvoda i u proizvodnji gdje na kraju nema nedovršena proizvodnje
- cijene koštanja izračunava se podjelom cjelokupnih troškova s proizvedenom količinom
- diobena kalkulacija s ekvivalentnim brojevima**
- pogodna gdje se proizvodi više vrsta sličnih proizvoda iz istih sirovina i uz isti postupak





ARANŽMANI i KALKULACIJE

- ekvivalentni se brojevi stavljaju u određeni odnos (obilježja: težina, dimenzija i sl.) čime se različite vrijednosti nivelliraju
diobena kalkulacija vezanih proizvoda
- primjenjuje se u proizvodnji vezanih (paralelnih) proizvoda pri čemu se jedan proizvod smatra glavnim, a ostali se smatraju sporednim proizvodima
- vezani proizvodi - veći broj različitih proizvoda iz iste sirovine (npr. prerada nafte, betonska galanterija)



ARANŽMANI i KALKULACIJE

dodata (adiciona) kalkulacija

- prvo se evidentiraju direktni troškovi, a naknadno se dodaju indirektni troškova po određenom ključu
- primjenjuje se u pojedinačnoj ili maloserijskoj proizvodnji koju karakterizira mnoštvo različitih proizvoda
direct costing kalkulacija
- u cijenu koštanja proizvoda uračunavaju se samo direktni troškovi



ARANŽMANI i KALKULACIJE

vrste cijena:

- nabavna cijena (input)
- cijena koštanja (cijena proizvodnje)
- prodajna cijena (tržina cijena)
nabavna cijena
utvrđuje se na temelju računa dobavljača
- $C_n = \text{fakturna cijena} - \text{rabat} + \text{zavisni troškovi}$ (troškovi prijevoza i/ili osiguranja + troškovi carine+troškovi montaže) + ostali troškovi (poštanski troškovi, dnevnice, putni trošak i sl.)



ARANŽMANI i KALKULACIJE

prodajna cijena

- tržišna - zakon ponude i potražnje
- cijena koštanja + očekivana dobit (marža)
- $C_p < \text{cijena koštanja} = \text{gubitak cijena koštanja}$
sadrži sve troškove i rashode koji su nastali u vezi s proizvodnjom
- troškovi vs. rashodi
- troškovi/rashodi vs. izdaci
- formira se temeljem podjele troškova na direktne i indirektne



ARANŽMANI i KALKULACIJE

- ### kalkulacija cijene koštanja turističkog aranžmana
- $C_k = (\text{stalni troškovi} + (\text{jedinični promjenjivi troškovi} * \text{broj konzumenata})) / \text{broj putnika}$
uobičajni fiksni troškovi
autobus (osnovno + fakultativa)
vodiči/pratitelji
cestarina
dnevnice
uobičajni varijabilni troškovi (umanjeni gratisima)
hotelski smještaj
obroci u restoranima
ulaznice
takse



ARANŽMANI i KALKULACIJE

utvrđivanje prodajne cijene aranžmana:

- prodajna vrijednost = stalni troškovi + (jedinični promjenjivi troškovi * broj konzumenata) + marža (razlika u cijeni)
- $C_p = \text{prodajna vrijednost} / \text{broj putnika}$
- minimalni broj putnika = ukupni stalni troškovi / (jedinična cijena aranžmana - jedinični varijabilni troškovi)
- minimalna cijena = (ukupni stalni troškovi / broj putnika) + jedinični varijabilni troškovi
- planirani broj putnika = $0,8 * \text{maksimalni broj putnika}$ (računa se 80% max. kapaciteta)



ARANŽMANI i KALKULACIJE

konačna (stvarna) kalkulacija aranžmana

- nastaje temeljem ostvarenih vrijednosti
- usporednjom planske i konačne kalkulacije utvrđuje se uspješnost aranžmana (dubitak ili gubitak)
- u praksi se uobičajeno koristi direct costing kalkulacija (i za plansku i za stvarnu) gratis
- količinski rabat (popust)
- svaki n-ti putnik oslobođen plaćanja

Vodi IT Elij Poslovna

ARANŽMANI i KALKULACIJE

primjer kalkulacije u MS Excelu

KALKULACIJA UZ ARANŽMAN	
OPIS TRDINA	OPIS KALKULACIJE
1. Prijetni troškovi	21.000,00
2. Ostatci	21.000,00
3. Raznica za profit	0,00
4. Cijena	0,00
5. Bruto	0,00
6. Neto	0,00
7. Iznos	0,00
8. Cijena	0,00
9. Raznica za profit	0,00
10. Cijena	0,00
11. Bruto	0,00
12. Neto	0,00
13. Iznos	0,00
14. Cijena	0,00
15. Raznica za profit	0,00
16. Cijena	0,00
17. Bruto	0,00
18. Neto	0,00
19. Iznos	0,00
20. Cijena	0,00
21. Raznica za profit	0,00
22. Cijena	0,00
23. Bruto	0,00
24. Neto	0,00
25. Iznos	0,00
26. Cijena	0,00
27. Raznica za profit	0,00
28. Cijena	0,00
29. Bruto	0,00
30. Neto	0,00
31. Iznos	0,00
32. Cijena	0,00
33. Raznica za profit	0,00
34. Cijena	0,00
35. Bruto	0,00
36. Neto	0,00
37. Iznos	0,00
38. Cijena	0,00
39. Raznica za profit	0,00
40. Cijena	0,00
41. Bruto	0,00
42. Neto	0,00
43. Iznos	0,00
44. Cijena	0,00
45. Raznica za profit	0,00
46. Cijena	0,00
47. Bruto	0,00
48. Neto	0,00
49. Iznos	0,00
50. Cijena	0,00
51. Raznica za profit	0,00
52. Cijena	0,00
53. Bruto	0,00
54. Neto	0,00
55. Iznos	0,00
56. Cijena	0,00
57. Raznica za profit	0,00
58. Cijena	0,00
59. Bruto	0,00
60. Neto	0,00
61. Iznos	0,00
62. Cijena	0,00
63. Raznica za profit	0,00
64. Cijena	0,00
65. Bruto	0,00
66. Neto	0,00
67. Iznos	0,00
68. Cijena	0,00
69. Raznica za profit	0,00
70. Cijena	0,00
71. Bruto	0,00
72. Neto	0,00
73. Iznos	0,00
74. Cijena	0,00
75. Raznica za profit	0,00
76. Cijena	0,00
77. Bruto	0,00
78. Neto	0,00
79. Iznos	0,00
80. Cijena	0,00
81. Raznica za profit	0,00
82. Cijena	0,00
83. Bruto	0,00
84. Neto	0,00
85. Iznos	0,00
86. Cijena	0,00
87. Raznica za profit	0,00
88. Cijena	0,00
89. Bruto	0,00
90. Neto	0,00
91. Iznos	0,00
92. Cijena	0,00
93. Raznica za profit	0,00
94. Cijena	0,00
95. Bruto	0,00
96. Neto	0,00
97. Iznos	0,00
98. Cijena	0,00
99. Raznica za profit	0,00
100. Cijena	0,00
101. Bruto	0,00
102. Neto	0,00
103. Iznos	0,00
104. Cijena	0,00
105. Raznica za profit	0,00
106. Cijena	0,00
107. Bruto	0,00
108. Neto	0,00
109. Iznos	0,00
110. Cijena	0,00
111. Raznica za profit	0,00
112. Cijena	0,00
113. Bruto	0,00
114. Neto	0,00
115. Iznos	0,00
116. Cijena	0,00
117. Raznica za profit	0,00
118. Cijena	0,00
119. Bruto	0,00
120. Neto	0,00
121. Iznos	0,00
122. Cijena	0,00
123. Raznica za profit	0,00
124. Cijena	0,00
125. Bruto	0,00
126. Neto	0,00
127. Iznos	0,00
128. Cijena	0,00
129. Raznica za profit	0,00
130. Cijena	0,00
131. Bruto	0,00
132. Neto	0,00
133. Iznos	0,00
134. Cijena	0,00
135. Raznica za profit	0,00
136. Cijena	0,00
137. Bruto	0,00
138. Neto	0,00
139. Iznos	0,00
140. Cijena	0,00
141. Raznica za profit	0,00
142. Cijena	0,00
143. Bruto	0,00
144. Neto	0,00
145. Iznos	0,00
146. Cijena	0,00
147. Raznica za profit	0,00
148. Cijena	0,00
149. Bruto	0,00
150. Neto	0,00
151. Iznos	0,00
152. Cijena	0,00
153. Raznica za profit	0,00
154. Cijena	0,00
155. Bruto	0,00
156. Neto	0,00
157. Iznos	0,00
158. Cijena	0,00
159. Raznica za profit	0,00
160. Cijena	0,00
161. Bruto	0,00
162. Neto	0,00
163. Iznos	0,00
164. Cijena	0,00
165. Raznica za profit	0,00
166. Cijena	0,00
167. Bruto	0,00
168. Neto	0,00
169. Iznos	0,00
170. Cijena	0,00
171. Raznica za profit	0,00
172. Cijena	0,00
173. Bruto	0,00
174. Neto	0,00
175. Iznos	0,00
176. Cijena	0,00
177. Raznica za profit	0,00
178. Cijena	0,00
179. Bruto	0,00
180. Neto	0,00
181. Iznos	0,00
182. Cijena	0,00
183. Raznica za profit	0,00
184. Cijena	0,00
185. Bruto	0,00
186. Neto	0,00
187. Iznos	0,00
188. Cijena	0,00
189. Raznica za profit	0,00
190. Cijena	0,00
191. Bruto	0,00
192. Neto	0,00
193. Iznos	0,00
194. Cijena	0,00
195. Raznica za profit	0,00
196. Cijena	0,00
197. Bruto	0,00
198. Neto	0,00
199. Iznos	0,00
200. Cijena	0,00
201. Raznica za profit	0,00
202. Cijena	0,00
203. Bruto	0,00
204. Neto	0,00
205. Iznos	0,00
206. Cijena	0,00
207. Raznica za profit	0,00
208. Cijena	0,00
209. Bruto	0,00
210. Neto	0,00
211. Iznos	0,00
212. Cijena	0,00
213. Raznica za profit	0,00
214. Cijena	0,00
215. Bruto	0,00
216. Neto	0,00
217. Iznos	0,00
218. Cijena	0,00
219. Raznica za profit	0,00
220. Cijena	0,00
221. Bruto	0,00
222. Neto	0,00
223. Iznos	0,00
224. Cijena	0,00
225. Raznica za profit	0,00
226. Cijena	0,00
227. Bruto	0,00
228. Neto	0,00
229. Iznos	0,00
230. Cijena	0,00
231. Raznica za profit	0,00
232. Cijena	0,00
233. Bruto	0,00
234. Neto	0,00
235. Iznos	0,00
236. Cijena	0,00
237. Raznica za profit	0,00
238. Cijena	0,00
239. Bruto	0,00
240. Neto	0,00
241. Iznos	0,00
242. Cijena	0,00
243. Raznica za profit	0,00
244. Cijena	0,00
245. Bruto	0,00
246. Neto	0,00
247. Iznos	0,00
248. Cijena	0,00
249. Raznica za profit	0,00
250. Cijena	0,00
251. Bruto	0,00
252. Neto	0,00
253. Iznos	0,00
254. Cijena	0,00
255. Raznica za profit	0,00
256. Cijena	0,00
257. Bruto	0,00
258. Neto	0,00
259. Iznos	0,00
260. Cijena	0,00
261. Raznica za profit	0,00
262. Cijena	0,00
263. Bruto	0,00
264. Neto	0,00
265. Iznos	0,00
266. Cijena	0,00
267. Raznica za profit	0,00
268. Cijena	0,00
269. Bruto	0,00
270. Neto	0,00
271. Iznos	0,00
272. Cijena	0,00
273. Raznica za profit	0,00
274. Cijena	0,00
275. Bruto	0,00
276. Neto	0,00
277. Iznos	0,00
278. Cijena	0,00
279. Raznica za profit	0,00
280. Cijena	0,00
281. Bruto	0,00
282. Neto	0,00
283. Iznos	0,00
284. Cijena	0,00
285. Raznica za profit	0,00
286. Cijena	0,00
287. Bruto	0,00
288. Neto	0,00
289. Iznos	0,00
290. Cijena	0,00
291. Raznica za profit	0,00
292. Cijena	0,00
293. Bruto	0,00
294. Neto	0,00
295. Iznos	0,00
296. Cijena	0,00
297. Raznica za profit	0,00
298. Cijena	0,00
299. Bruto	0,00
300. Neto	0,00
301. Iznos	0,00
302. Cijena	0,00
303. Raznica za profit	0,00
304. Cijena	0,00
305. Bruto	0,00
306. Neto	0,00
307. Iznos	0,00
308. Cijena	0,00
309. Raznica za profit	0,00
310. Cijena	0,00
311. Bruto	0,00
312. Neto	0,00
313. Iznos	0,00
314. Cijena	0,00
315. Raznica za profit	0,00
316. Cijena	0,00
317. Bruto	0,00
318. Neto	0,00
319. Iznos	0,00
320. Cijena	0,00
321. Raznica za profit	0,00
322. Cijena	0,00
323. Bruto	0,00
324. Neto	0,00
325. Iznos	0,00
326. Cijena	0,00
327. Raznica za profit	0,00
328. Cijena	0,00
329. Bruto	0,00
330. Neto	0,00
331. Iznos	0,00
332. Cijena	0,00
333. Raznica za profit	0,00
334. Cijena	0,00
335. Bruto	0,00
336. Neto	0,00
337. Iznos	0,00
338. Cijena	0,00
339. Raznica za profit	0,00
340. Cijena	0,00
341. Bruto	0,00
342. Neto	0,00
343. Iznos	0,00
344. Cijena	0,00
345. Raznica za profit	0,00
346. Cijena	0,00
347. Bruto	0,00
348. Neto	0,00
349. Iznos	0,00
350. Cijena	0,00
351. Raznica za profit	0,00
352. Cijena	0,00
353. Bruto	0,00
354. Neto	0,00
355. Iznos	0,00
356. Cijena	0,00
357. Raznica za profit	0,00
358. Cijena	0,00
359. Bruto	0,00
360. Neto	0,00
361. Iznos	0,00
362. Cijena	0,00
363. Raznica za profit	0,00
364. Cijena	0,00
365. Bruto	0,00
366. Neto	0,00
367. Iznos	0,00
368. Cijena	0,00
369. Raznica za profit	0,00
370. Cijena	0,00
371. Bruto	0,00
372. Neto	0,00
373. Iznos	0,00
374. Cijena	0,00
375. Raznica za profit	0,00
376. Cijena	0,00
377. Bruto	0,00
378. Neto	0,00
379. Iznos	0,00
380. Cijena	0,00
381. Raznica za profit	0,00
382. Cijena	0,00
383. Bruto	0,00
384. Neto	0,00
385. Iznos	0,00
386. Cijena	0,00
387. Raznica za profit	0,00
388. Cijena	0,00
389. Bruto	0,00
390. Neto	0,00
391. Iznos	0,00
392. Cijena	0,00
393. Raznica za profit	0,00
394. Cijena	0,00
395. Bruto	0,00
396. Neto	0,00
397. Iznos	0,00
398. Cijena	0,00
399. Raznica za profit	0,00
400. Cijena	0,00
401. Bruto	0,00
402. Neto	0,00
403. Iznos	0,00
404. Cijena	0,00
405. Raznica za profit	0,00
406. Cijena	0,00
407. Bruto	0,00
408. Neto	0,00
409. Iznos	0,00
410. Cijena	0,00
411. Raznica za profit	0,00
412. Cijena	0,00
413. Bruto	0,00
414. Neto	0,00
415. Iznos	0,00
416. Cijena	0,00
417. Raznica za profit	0,00
418. Cijena	0,00
419. Bruto	0,00
420. Neto	



ARANŽMANI i KALKULACIJE

- putnička agencija
- posrednik između turističke ponude i potražnje realizacija aranžmana
- uzrokuje poslovne događaje koje prate računi
 - ulazni računi
 - računi ponuditelja (prijevoz, smještaj, vođenje, ...)
 - izlazni računi
- agencijski računi – računi putnicima (gostima)
 - voucher (bon)
- uputnica (potvrda) putniku za određenu destinaciju



ARANŽMANI i KALKULACIJE

- ### Pitanja za provjeru znanja
- Fiksni troškovi
 - Varijabilni troškovi
 - Vaučer
 - Vrste kalkulacija
 - Aranžman i itinerer
 - Odnos ponude (turističkog programa) i kalkulacije
 - Formiranje cijene
 - Incoming i outgoing programi
 - Minimalni broj putnika i minimalna cijena
 - Gratsi



PITANJA!

